

# INHALT

## EINFÜHRUNG 9

Lobbying – was ist das & wer macht das? .....	10
Entwicklungen und Charakteristika .....	16
7 Thesen zur Lobbyszene Berlins .....	20
Wie Lobbyisten arbeiten .....	24

## DIE ROUTEN 30

### Route 1. .... 32

**Rund um den Reichstag.** ..... 34  
Bundeskanzleramt, Reichstag, Deutsche Parlamentarische Gesellschaft

**Rund um den Pariser Platz** ..... 42  
Diehl, KMW, Haus des Familienunternehmens, Tucher, Max Liebermann Haus, Commerzbank, US-Botschaft, DZ-Bank, China Club, Hotel Adlon, Allianz, Alber & Geiger, Residenz, Facebook, Vertretung der Europäischen Kommission

### Route 2. .... 70

**Unter den Linden West** ..... 72  
Café Einstein, Deutscher Zigarettenverband, BMW, Deutscher Fondsverband BVI, EUTOP, ZDF, ADAC, Google, American Chamber of Commerce

**Friedrichstraße Nord** ..... 92  
Wilmer Hale, BASE\_camp, Deutscher Brauer-Bund, Verband der Chemischen Industrie, Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft INSM, Verbändehaus

### Route 3. .... 112

**Rund um die Reinhardtstraße** ..... 114  
Konvent für Deutschland, Haus der Landwirtschaft und Ernährungswirtschaft, Deutsche Stiftung Eigentum

**Durch die Reinhardtstraße.** ..... 119  
ProLogo, PJ Kommunikation, Bundespressekonferenz, Greenpeace, BITKOM, Ständige Vertretung

### Route 4. .... 128

**Unter den Linden Ost.** ..... 130  
Bertelsmann, Deutsche Bank, Microsoft, Metro-Group, Förderkreis Deutsches Heer, VW

**Rund um die Friedrichstraße Süd.** ..... 146  
DBB-Forum, degepol, Deutsche Bureau AG, Die Lebensmittelwirtschaft, BDL, Borchardt

**Rund um den Gendarmenmarkt** ..... 156  
Ev. Kirche in Deutschland, Siemens, Zentralverband des Deutschen Handwerks, Stiftung Marktwirtschaft, Berlin Capital Club

**Vom Hausvogteiplatz zum Gendarmenmarkt.** ..... 169  
Ketchum Pleon, Deutscher Städtetag, Quadriga Hochschule/Helios, Deutsche Telekom, Verband der Automobilindustrie

### Route 5. .... 176

**Leipziger Straße bis Potsdamer Platz** ..... 114  
Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft, Finanzministerium, Bundesrat, Landesvertretungen/Ministergärten, Burson Marsteller, Gesamtmetall, Rheinmetall

**Potsdamer Platz** ..... 196  
Deutsche Bahn, Freshfields, Airbus, Daimler

### Abseits der Routen. .... 208

**Auf der Spreeinsel** ..... 210  
Deutscher Industrie- und Handelskammertag, BDA, BDI, Wirtschaftsverband Erdöl- und Erdgasgewinnung

**Hackescher Markt.** ..... 218  
Deutscher Gewerkschaftsbund, Haus der Automatenwirtschaft

**Südlich des Potsdamer Platzes.** ..... 222  
LobbyControl, Verbraucherzentrale Bundesverband

## Route Energielobby ..... 225

### Nördlich der Spree ..... 231

Vattenfall, Verband kommunaler Unternehmen, Bundesverband Erneuerbare Energien

### Rund um die Reinhardtstraße ..... 237

Deekeling Arndt Advisors, ExxonMobil, Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft, EnBW

### Friedrichstraße bis Pariser Platz ..... 246

RWE, E.ON, BP

## Route Gesundheitslobby ..... 256

### Am Herbert-Lewin-Platz ..... 258

Gemeinsamer Bundesausschuss, Kassenärztliche Bundesvereinigung, Bundesärztekammer, Deutsche Krankenhausgesellschaft

### Zwischen Tiergarten und Reinhardtstraße ..... 265

Bundespräsidialamt, Bundeskanzleramt, Gesundheitsausschuss

### In der Reinhardtstraße ..... 269

Marburger Bund, Bundesverband Medizintechnologie, GKV-Spitzenverband

### Friedrichstraße bis Hausvogteiplatz ..... 272

Bundesministerium für Gesundheit, Hill+Knowlton Strategies, GlaxoSmithKline, PKV, Bundesverband Deutscher Apothekerverbände, Verband forschender Arzneimittelhersteller vfa

## FORDERUNGEN UND PERSPEKTIVEN 289

### Transparenz und Schranken sind notwendig ..... 290

### Regeln allein reichen nicht ..... 303

### LobbyControl: Licht in den Lobbydschungel ..... 307

### Index ..... 310

### Bildnachweise ..... U3

## INFOKÄSTEN

Warum geht mich der Lobbyismus etwas an ..... 15

Nebentätigkeiten von Abgeordneten ..... 36

Infos zum Besuch des Bundestags ..... 40

Pariser Platz – Platz der Rüstungslobby ..... 44

Parlamentarischer Abend ..... 50

Lobbyisten in Ministerien ..... 56

Das Brüsseler Lobbyregister ..... 68

Parteisponsoring der Tabaklobby ..... 76

Besuch im Hauptstadtstudio ..... 83

Lobbyismus und Medien ..... 84

Anwaltskanzleien ..... 94

REACH – Chemielobby verwässert EU-Verordnung ..... 102

Lobbyismus an Schulen ..... 106

Die Schlacht um die Lebensmittelampel ..... 116

TTIP – Transatlantisches Freihandelsabkommen ..... 134

Das Netzwerk der Deutschen Bank ..... 138

Die Netzwerke der Neoliberalen ..... 162

Netzwerke und Clubs ..... 166

Anlagekapital als Machtfaktor ..... 179

Wie die Finanzlobby die ÖPP Deutschland AG schuf ..... 184

Deutsche Bahn AG: Privatisierung und Netzwerke ..... 198

Aussichtsplattform im Kollhoff-Tower ..... 203

Seitenwechsel: Insiderwissen für die Lobbyarbeit ..... 206

Die Lobby der Erneuerbaren Energien ..... 234

Von Bürgerprotesten zu Bürgerbeteiligung ..... 242

Was ist Greenwashing? ..... 254

Die Verbändeliste des Bundestages ..... 294